

Міністерство освіти і науки України

Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Кафедра економіки та бізнес-адміністрування



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Декан економічного факультету

Віталій ДЯЧЕК

«01» вересня 2025 р.

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Менеджмент проєктів і програм

(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти	третій (освітньо-науковий)
галузь знань	D Бізнес, адміністрування та право
спеціальність	D3 Менеджмент
освітня програма	Менеджмент
спеціалізація	
вид дисципліни	нормативна
факультет	економічний

2025 / 2026 навчальний рік

Програму рекомендовано до затвердження вченою радою економічного факультету
«09» вересня 2025 року, протокол №9

РОЗРОБНИКИ ПРОГРАМИ:

Вікторія ПРОХОРОВА, докт. екон. наук, професор, завідувач кафедри економіки та бізнес-адміністрування Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна
Юлія БЕЗУГЛА, канд. екон. наук, доц. кафедри економіки та бізнес-адміністрування Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна

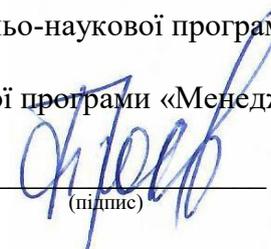
Програму схвалено на засіданні кафедри економіки та бізнес-адміністрування
протокол від «01» вересня 2025 року № 1

Завідувач кафедри економіки та бізнес-адміністрування


_____ Вікторія ПРОХОРОВА
(підпис) (прізвище та ініціали)

Програму погоджено з гарантом освітньо-наукової програми «Менеджмент»

Гарант освітньо-наукової програми «Менеджмент»


_____ Вікторія ПРОХОРОВА
(підпис) (прізвище та ініціали)

Програму погоджено науково-методичною комісією економічного факультету
протокол від «03» вересня 2025 року № 2

Голова науково-методичної комісії економічного факультету


_____ Дар'я ЗАГОРСЬКА
(підпис) (прізвище та ініціали)

ВСТУП

Програма навчальної дисципліни «Менеджмент проєктів і програм» складена відповідно до освітньо-наукової програми

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітньо-наукова програма: Менеджмент

Рівень вищої освіти третій (доктор філософії)

1. Опис навчальної дисципліни

1.1. Мета викладання навчальної дисципліни

Метою вивчення дисципліни «Менеджмент проєктів і програм» є формування у майбутніх фахівців належних теоретичних знань, а також практичних умінь і навичок застосування універсального інструментарію розробки та реалізації різноманітних проєктів і програм з метою досягнення ефективного функціонування та розвитку організації.

Протягом останніх десятиріч сформувалася нова наукова дисципліна – «Менеджмент проєктів і програм» - розділ теорії управління соціально-економічними системами, що вивчає методи, форми, засоби найбільш ефективного й раціонального управління підготовкою та реалізацією проєктів. В умовах розвитку сучасного суспільства значимість ефективності управління як соціально-політичними, так і виробничими процесами стає все більш вагомюю. Зростаюча складність проєктів і програм, з одного боку, і накопичений досвід керування, з іншого, зробили необхідним і можливим створення ідеології й методології проєктного менеджменту. Вивчення даної дисципліни сприяє здобуттю таких компетентностей:

ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проєктами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

1.2. Основні завдання вивчення дисципліни

Основними завданнями вивчення дисципліни є:

- ознайомити здобувачів освіти з термінами, поняттями та категорійним апаратом у сфері менеджменту проєктів і програм;
- означити сучасні підходи для реалізації елементів системи менеджменту проєктів і програм;
- навчити вирізняти особливості розв'язання завдань управління проєктами в різних фахових умовах;
- виробити навички організаційно-управлінської діяльності при виконанні процедур менеджменту проєктів і програм;
- сформувати вміння й навички обирати способи та методи управління проєктом і застосовувати їх на практиці;
- закріпити знання і вміння із застосування механізмів менеджменту проєктів і програм.

1.3. Кількість кредитів

3

1.4. Загальна кількість годин
90

1.5. Характеристика навчальної дисципліни	
Обов'язкова / за вибором	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
2-й	2-й
Семестр	
3,4	3,4
Лекції	
20 год.	10 год.
Практичні, семінарські заняття	
24 год.	2 год.
Лабораторні заняття	
0 год.	0 год.
Самостійна робота	
46 год.	78 год.
у тому числі індивідуальні завдання	
0 год.	

1.6. Перелік компетентностей, що формує дана дисципліна

ЗК01. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.

ЗК02. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел

СК04. Здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності.

1.7. Заплановані результати навчання

РН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи.

РН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів.

1.8. Пререквізити: «Філософські засади наукового пізнання», «Теоретико-методична основа наукових досліджень».

2. Тематичний план навчальної дисципліни

Тема 1. Предмет дисципліни "Менеджмент проєктів і програм". Обґрунтування проєкту (програми).

Тема 2. Планування проєкту (програми). Управління часом виконання проєкту (програми).

Тема 3. Планування ресурсного забезпечення проєкту (програми). Контролювання виконання проєкту (програми).

Тема 4. Управління ризиками проєктів (програм). Управління якістю проєкту (програми).

Тема 5. Управління персоналом у проєктах (програмах).

3. Структура навчальної дисципліни

Назви розділів і тем	Кількість годин												
	денна форма						заочна форма						
	ус ьо го	у тому числі					усь о го	у тому числі					
		л	п	л а б	інд	с. р.		л	п	ла б.	інд	с. р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
Тема 1. Предмет дисципліни "Менеджмент проєктів і програм". Обґрунтування проєкту (програми).	18	4	4			10	18	2	2				14
Тема 2. Планування проєкту (програми). Управління часом виконання проєкту (програми).	18	4	4			10	18	2					16
Тема 3. Планування ресурсного забезпечення проєкту (програми). Контролювання виконання проєкту (програми).	18	4	6			8	18	2					16
Тема 4. Управління ризиками проєктів (програм). Управління якістю проєкту (програми).	18	4	6			8	18	2					16
Тема 5. Управління персоналом у проєктах (програмах).	18	4	4			10	18	2					16
Усього годин	90	20	24			46	90	10	2				78

4. Теми семінарських (практичних, лабораторних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Розв'язання ситуаційних завдань, диспути, ділові ігри	24	2
	Разом	24	2

5. Завдання для самостійної роботи

Форми організації самостійної роботи	Форми виконання самостійної роботи	Кількість годин	
		денна	заочна
<i>Підготовка до лекції та практичних занять</i>	Опрацювання конспекту лекцій, джерел навчальної інформації (навчальної літератури) за темою та додаткової літератури	10	19
	Складання тлумачного словника за темою лекції	10	19
	Підготовка до практичних занять шляхом вивчення літератури й конспекту, виконання домашніх завдань	10	19
<i>Виконання самостійних завдань</i>	Виконання завдань для самостійної роботи на сайті дистанційної освіти, підготовка до тестування, виконання завдань	16	21
ВСЬОГО:		46	78

6. Індивідуальні завдання

Не передбачено.

7. Методи навчання

Освітні технології (проблемне навчання, аудіовізуальні технології, технологія студентоцентрованого навчання тощо).

У залежності від виду занять використовуються такі методи:

- на лекціях – різні види бесід, розповідь, пояснювально-ілюстративний метод, метод проблемного викладу, ілюстрація, проблемні запитання, мультимедійні презентації;
- на практичних заняттях – виконання практичних вправ репродуктивного та творчого характеру, тестування, тренінги, застосування методів і методик дослідження (розрахунково-аналітичні, економіко-статистичні, економіко-математичні, експертного оцінювання, фактологічні, соціологічні, психологічні, документальні, балансові).

- у ході самостійної навчально-пізнавальної діяльності – вивчення навчальної та наукової літератури, використання словників та довідників, виконання вправ, пошук відповідей на запитання.

8. Методи контролю

Поточний контроль: робота на лекціях, проходження тестування, написання реферату, контроль на практичному занятті, виконання індивідуального домашнього завдання.

Підсумковий контроль: екзамен.

9. Схема нарахування балів

Поточний контроль, самостійна робота, індивідуальні завдання			Іспит	Сума
Основна частина	Контрольна робота, передбачена навчальним планом	Індивідуальне завдання		
50	10	-	40	100

Для допуску до складання підсумкового контролю (заліку, або екзамену) здобувач вищої освіти повинен набрати не менше 50 балів з навчальної дисципліни під час поточного контролю, самостійної роботи, індивідуального завдання.

Критерії оцінювання навчальних досягнень Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	Оцінка	
	для чотирирівневої шкали оцінювання	для дворівневої шкали оцінювання
90 – 100	відмінно	зараховано
70-89	добре	
50-69	задовільно	
1-49	незадовільно	не зараховано

10. Рекомендована література

Основна (базова) література

1. Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Адміністративне управління територіальними громадами : навч. посіб. / В. М. Бабаєв та кол. авт. ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2022. – 292 с.
3. Гордієнко В. О. Управління інноваційними проєктами і програмами : навч. посіб. / В. О. Гордієнко. – Дніпро : Ун-т митної справи та фінансів, 2019. – 116 с.

Додаткова (допоміжна) література

1. Черчик Л. М. Проектний менеджмент. Теоретичний курс : навч. посіб. Луцьк : Волинський національний університет імені Лесі Українки, 2022. 186 с.
2. Морозов В. В. Управління проєктами розвитку підприємств : навч. посіб. / В. В. Морозов, О. В. Кальніченко, Ю. Г. Турло ; Ун-т економіки та права «КРОК». – К. : ВНЗ «Ун-т економіки та права «КРОК», 2017. – 231 с.
3. Project Management. Open Textbooks for Hong Kong [Electronic resource]. – Electronic text data. – Regime of access:
https://www.opentextbooks.org.hk/system/files/export/15/15694/pdf/Project_Management_15694.pdf

4. Header from the screen. Olaf Passenheim. Project Management [Electronic resource]. – Electronic text data. – Regime of access: <https://library.ku.ac.ke/wpcontent/downloads/2011/08/Bookboon/Magement%20andOrganisatio n/projectmanagement.pdf>

Методичні джерела

1. Менеджмент проєктів і програм: конспект лекцій для студ. ОС «доктор філософії» денної та заоч. форм навч. спец. 073 Менеджмент. укладач. Б.Ю. Юхнов. Харків: УПА, 2023. 51 с.
2. Менеджмент проєктів і програм: метод. вказівки до проведення практ. занять для здобувачів вищої освіти ОС «доктор філософії» денної та заоч. форм здобут. освіти. спец. 073 Менеджмент. упоряд. Б.Ю. Юхнов. Харків : УПА, 2023. 23 с.
3. Менеджмент проєктів і програм: метод. вказівки до організації та планує. самот. роботи для здобувачів вищої освіти ОС «доктор філософії» денної та заоч. форм здобут. освіти. спец. 073 Менеджмент. упоряд. Б.Ю. Юхнов. Харків : УПА, 2023. 33 с.

Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського // Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://www.nbuv.gov.ua/>
2. Сайт електронної бібліотеки підручників // Електронний ресурс. – Режим доступу: <https://lib.imzo.gov.ua/>
3. Кодекс законів про працю України <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/322-08#Text>
4. Про зайнятість населення. Закон України. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/5067-17#Text>
5. Про колективні договори і угоди. Закон України. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3356-12#Text>
6. Про оплату праці. Закон України. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/108/95-%D0%B2%D1%80#Text>
7. Project Management: 10 базових книг з трьох ключових тем. <https://campus.epam.ua/ua/blog/571>
8. Project Management Institute. (2021). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (7th ed.). Project Management Institute.