

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна  
Кафедра економічної теорії та економічних методів управління

“ЗАТВЕРДЖУЮ”



Дієн економічного факультет

Віталій ДЯЧЕК

серпень 2025 р.

**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**  
**УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ**  
(назва навчальної дисципліни)

рівень вищої освіти третій (освітньо науковий) рівень вищої освіти

галузь знань С «Соціальні науки, журналістика, інформація та міжнародні відносини»

спеціальність С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини»

спеціалізація С1.01 «Економіка»

освітня програма Економіка

вид дисципліни за вибором  
(обов'язкова / за вибором)

факультет Економічний

2025 / 2026 навчальний рік

Програму рекомендовано до затвердження вченою радою економічного факультету  
“26” серпня 2025 року, протокол № 18

РОЗРОБНИК ПРОГРАМИ: Ганна КОЛОМІЄЦЬ доктор економічних наук, професор,  
професор закладу вищої освіти кафедри економічної теорії та економічних методів  
управління

Програму схвалено на засіданні кафедри економічної теорії та економічних методів  
управління

Протокол від “26” серпня 2025 року № 2

В.о. завідувача кафедри економічної теорії та економічних методів управління



(підпис)

Андрій ГРИЦЕНКО  
(прізвище та ініціали)

Програму погоджено з гарантом освітньої програми (керівником проектної групи)

Економіка

назва освітньої програми

Гарант освітньої програми  
(керівник проектної групи)



(підпис)

Володимир СОБОЛЕВ  
(прізвище та ініціали)

Програму погоджено науково-методичною комісією економічного факультету

назва факультету, для здобувачів вищої освіти якого викладається навчальна дисципліна

Протокол від “ 26 ” серпня 2025 року № 1

Голова науково-методичної комісії економічного факультету



(підпис)

Дар'я ЗАГОРСЬКА  
(прізвище та ініціали)

## ВСТУП

Програма навчальної дисципліни “УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ” складена відповідно до освітньо-наукової програми підготовки «ЕКОНОМІКА» третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти

Спеціальність С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини»  
Спеціалізація С1.01 «Економіка»

### 1. Опис навчальної дисципліни

**1.1. Метою викладання** навчальної дисципліни є сформувати розуміння ризику господарської діяльності і здатність приймати адекватні рішення в ризиковому середовищі

#### 1.2. Основні завдання вивчення дисципліни

- 1) засвоєння новітніх знань і узагальнених в стандартах світової практики щодо управління ризиками;
- 2) застосування методів якісного аналізу господарських ризиків;
- 3) виконання кількісної оцінки господарських ризиків;
- 4) здійснення вибору інструментів оптимізації ризикових ситуацій.

#### 1.3. Кількість кредитів 3 кр

#### 1.4. Загальна кількість годин 90

1.5. Характеристика навчальної дисципліни	
Обов'язкова	
Денна форма навчання	Заочна (дистанційна) форма навчання
Рік підготовки	
2-й	
Семестр	
4-й	
Лекції*	
16 год.	
Практичні, семінарські заняття*	
14 год.	
Самостійна робота*	
60 год.	

\*Розподіл на лекції, практичні заняття, самостійну роботу може змінюватися в межах 10% загальної кількості годин в залежності від зміни графіку навчального процесу внаслідок святкових і вихідних днів, а також з метою врахування особливостей засвоєння матеріалу конкретною групою студентів для досягнення запланованих результатів навчання.

#### 1.6. Перелік компетентностей, що формує дана дисципліна

**ЗК01.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

**ЗК02.** Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

**ЗК03.** Здатність працювати в міжнародному контексті.

**ЗК04.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

**ЗК05.** Здатність розв'язувати комплексні проблеми економіки на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів

професійної етики та академічної доброчесності

**СК05.** Здатність виявляти, поглиблено аналізувати та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері економіки з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень, у тому числі з питань європейської та євроатлантичної інтеграції.

### **1.7. Заплановані результати навчання**

**РН05.** Пропонувати нові рішення, розробляти та реалізувати наукові проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі і фундаментальні та прикладні проблеми економічної науки з врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності.

А саме

знати:

- основні поняття, терміни, стандарти управління ризиками,
- загальні принципи аналізу ризикових ситуацій,
- методи і процедури управління ризиками;

вміти:

- діагностувати ризикові ситуації;
- ідентифікувати ризики;
- виокремлювати ризикопороджуючі чинники;
- оцінювати розмір повних витрат, пов'язаних з ризиком;
- визначати ймовірність реалізації ризикопороджуючих чинників;
- установити релевантний ризиковий спектр;
- розробляти дизайн стратегії управління ризиками і напрями її реалізації;
- оцінювати діючу систему ризик менеджменту господарюючого суб'єкту, готувати пропозиції з її удосконалення.

**1.8. Пререквізити:** вказати перелік дисциплін, що передують вивченню даної дисципліни мікроекономіка, макроекономіка. міжнародна економіка, фінанси, бухгалтерський облік

## **2. Тематичний план навчальної дисципліни**

Розділ 1. Вступ в управління ризиками.

Тема 1. Невизначеність- як істотна ознака сучасної економіки

Історія включення невизначеності в науковий дискурс. Міждисциплінарні підходи дослідження невизначеності. Типи і види невизначеності.

Тема 2 Господарські ризики і методи їх дослідження.

Ризик як різновид невизначеності. Методичні основи аналізу ризику. Міжнародні стандарти щодо управління ризиками

Розділ 2. Якісний аналіз ризиків

Тема 3. Якісний аналіз ризиків.

Чинники ризику. Класифікація господарських ризиків. Розкладання складних ризиків на прості ризики.

### Розділ 3. Зміст кількісної оцінки ризику.

Тема 4. Кількісна оцінка ризику.

Характеристика витрат на ризик. Методи оцінки ймовірності витрат.

Визначення допустимого рівня ризику для фірми.

Тема 5. Статистичний і експертний методи аналізу ризиків.

Визначення абсолютного і відносного ризику. Організація експертних процедур для вимірювання ризиків.

Тема 6. Аналітичні методи оцінки ризику.

Кредитні ризики. Процентні ризики. Валютні ризики.

Інвестиційні ризики. Маркетингові ризики.

### Розділ 4. Організація управління ризиком.

Тема 7. Відношення господарюючих суб'єктів до ризику.

Особливості ухвалення рішень в умовах ризику: фундаментальний і когнітивний підходи.

Тема 8. Інституціоналізація засобів адаптації до ризику.

Стратегії управління ризиком. Організація управління ризиком.

## 3. Структура навчальної дисципліни

Назви розділів	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
л		п	лаб.	Інд.	С. р.	л		п	лаб.	Інд.	С. р.	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Розділ 1. Вступ в управління ризиками.												
Разом за розділом 1	20	4	2			14						
Розділ 2. Якісний аналіз ризиків												
Разом за розділом 2	24	4	4			16						
Розділ 3. Зміст кількісної оцінки ризику.												
Разом за розділом 3	24	4	4			16						
Розділ 4. Організація управління ризиком.												
Разом за розділом 4	22	4	4			14						
Усього годин	90	16	14			60						

## 4. Темати практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Господарські ризики і методи їх дослідження	2
2	Якісний аналіз ризиків.	4
3	Кількісна оцінка ризику.	2
4	Статистичний і експертний методи аналізу ризиками	2
5	Аналітичні методи оцінки ризику.	2
6	Відмінні ознаки сучасного ризик менеджменту	2

Разом	14
-------	----

### 5. Завдання для самостійної роботи

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	Форма контролю
1	Опрацювати доповідь Групи організацій Світового банку Доповідь про світовий розвиток: Ризики та можливості –	14	відповідь на практичних заняттях
2	Опрацювати доповідь Всесвітнього економічного форуму «Глобальні ризики Доповідь 2026»	16	відповідь на практичних заняттях
3	Опрацювати матеріали Федерації європейських ризик-менеджмент асоціацій	14	відповідь на практичних заняттях
4	Опрацювати Національний стандарт Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику	16	відповідь на практичних заняттях
	Разом	60	

### 6. Методи навчання

Упорядкування взаємодії в процесі опанування дисципліни «Управління ризиками» спрямованої на досягнення поставлених цілей та запланованих результатів здійснюється переважно інтерактивними методами.

Застосовуються комплекс засобів інформаційно-рецептивного, репродуктивного, проблемного, пошукового, дослідницького характеру.

### 7. Методи контролю

Для діагностики рівня підготовки застосовуються:

- тести,
- ситуаційні завдання
- задачі
- аудиторні контрольні роботи (1- т.3; 2.1.-т.4,5; 2.2.-т.6)

Оцінка успішності студента з дисципліни виставляється за багатобальною шкалою і складається з суми балів поточної успішності (максимально 60 б. і підсумкового контролю –максимально 40 б.

### 8. Схема нарахування балів

Поточний контроль									підсумковий	Σ	
Розділ 1			Розділ 2			Розділ 3			Розділ 4		
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9			
10			30			20			40	100	

T1, T2 ... T9 – теми розділів.

Критерії оцінювання здобувачів вищої освіти за відповіді на питання поточного контролю

Завданням поточного контролю є перевірка розуміння та засвоєння певного матеріалу, здатності осмислити зміст теми, вироблених навичок проведення дослідної роботи, умінь публічно представити певний матеріал (презентація).

Якісними критеріями оцінювання виконання завдань поточного контролю є:

- суб'єктне усвідомлення змісту;
- термінологічна коректність;
- повнота й ґрунтовність викладу;
- аргументованість тверджень.

#### Шкала оцінювання

Сума балів за всі види навчальної діяльності протягом семестру	За 4-рівневою шкалою
	90 – 100
70-89	добре
50-69	задовільно
1-49	не задовільно

## 10. Рекомендована література

### Основна література

1. Коломієць Г.М. Ризикологія. Навчальний посібник. - Х.,2022.
2. Коломієць Г.М., Меленцова О.В., Гузненков Ю.Г. Навчально-методичні рекомендації до виконання дослідного завдання з «Ризик менеджменту» - Харків: ХНУ. 2024. — 23 с.

### Додаткова література

3. Бланк О.І. Управління фінансами підприємств : підручник / І.О. Бланк, Г.В. Ситник, В.С. Андрієць. – 2-ге вид., переробл. і доповн. – Київ : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2017. – 792 с.. розділ 7
4. Вітлінський В.В.,Великоіваненко Г.І. Ризикологія в економіці та підприємстві. – К.:КНЕУ, 2004.-480с.
5. Гринатуров В. М., Шевчук О. Б. Ризик підприємницької діяльності. Проблеми аналізу . — К. : Держ. вид.-інформ. агентство «Зв'язок», 2000.- 150 с.
6. Коломієць Г.М. Меленцова О.В. Базалієва А. Ризики проблемних інновацій в виробництві харчових продуктів. Вісник ХНУ. -2016, №2, С. 118-125.
7. Коломієць Г.М., Соколов В.М., Меленцова О.В. Хеджування фінансових ризиків в господарських практиках малого бізнесу: сучасні імперативи.- Бізнес інформ. – 2017, № 4. С.274-279.
8. Коломієць Г.М., Гузненков Ю.Г., Меленцова О.В. Інституційний реінженірінг ризик менеджменту в цифровій економіці .- Бізнес-інформ.- 2018, №5. С. 440-446.  
Кондрашихін А. Б. «Теорія та практика підприємницького ризика: навч. посібник» 2020.-ЦУЛ. - 224с.
9. Коломієць Г.М., Меленцова О.В, Москаленко М.О. **GenAI – імператив удосконалення інституційного підґрунтя управління ризиками.- Бізнес інформ 2024 №5С.118-124**  
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-5-118-124>  
[https://www.business-inform.net/article/?year=2024&abstract=2024\\_5\\_0\\_118\\_124](https://www.business-inform.net/article/?year=2024&abstract=2024_5_0_118_124)

9. Нікбахт Е., Гроппеллі А. *Фінанси* / пер. з англ. В.Ф. Овсієнка та В.Я. Мусієнка. Київ : Основи, 1993. 383 с.
10. Старостіна А. О. «Ризик-менеджмент: теорія та практика: навч. посібник» 2009
11. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління: навч.посібник.- К.:Знання, 2008. -271с.
12. *Економічні ризики: методи вимірювання та управління: Навчальний посібник / Скопенко Н.С., Федулова І.В., Мазник Л.В., Кириченко О.М., Удворгелі Л.І.; за заг. ред. Скопенко Н.С. К. : НУХТ, 2021. 344 с.*
13. Ashby [Simon](#) Fundamentals of Operational Risk Management: Understanding and Implementing Effective Tools, Policies and Frameworks 1st Edition. - 2022.- 320p.
14. [Douglas W. Hubbard](#) The Failure of Risk Management: Why It's Broken and How to Fix It 2nd Edition, Kindle Edition.- 2020.- 367 p.
15. Girling [Philippa X.](#) Operational Risk Management: A Complete Guide for Banking and Fintech (Wiley Finance). – 2022.- 384 p.
16. Marks Norman. World-Class Risk Management. - 2015. - 236 p.
17. Marks Norman. Risk Management for Success. - 2020. - 170 p.
18. Enterprise Risk Management: Today's Leading Research and Best Practices for Tomorrow's Executives (Robert W. Kolb Series) 2nd Edition -2021. - 908 p.
19. Thompson Clive. Fundamentals of Risk Management: Understanding, Evaluating and Implementing Effective Enterprise Risk Management 6th Edition. – 2021.- 472p.

#### Інформаційні ресурси

1. Офіційний сайт Державна служба статистики України [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
2. Харківська обласна державна адміністрація[Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://kharkivoda.gov.ua/>
3. Офіційний сайт Головного управління статистики у Харківській області [Електронний ресурс] / Режим доступу: <http://kh.ukrstat.gov.ua/>
4. Всесвітній економічний форум **[Електронний ресурс] / Режим доступу:-** [www.weforum.org](http://www.weforum.org)
5. Група Світового банку **[Електронний ресурс] / Режим доступу:-** [www.worldbank.org](http://www.worldbank.org)
6. Державна митна служба України**[Електронний ресурс] / Режим доступу:-** [www.customs.gov.ua](http://www.customs.gov.ua)
7. Державний інформаційно-аналітичний центр моніторингу зовнішніх товарних ринків «Держзовнішінформ» - [www.ukrdzi.com](http://www.ukrdzi.com)
8. Організація економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) **-[Електронний ресурс] / Режим доступу:**[www.oecd.org](http://www.oecd.org)
9. Організація Об'єднаних Націй з питань освіти, науки і культури (ЮНЕСКО) - **[Електронний ресурс] / Режим доступу:** [www.unesco.org](http://www.unesco.org)
10. Статистична організація Європейської Комісії (Євростат) **-[Електронний ресурс] / Режим доступу:** [epp.eurostat.ec.europa.eu](http://epp.eurostat.ec.europa.eu)
11. Організація Об'єднаних Націй**[Електронний ресурс] / Режим доступу:** (00Н) - [www.un.org](http://www.un.org)

12. Каталог «Імпортери та експортери України» *[Електронний ресурс] / Режим доступу:- [www.eximbase.com](http://www.eximbase.com)*
13. Конференція ООН з торгівлі і розвитку (ЮНКТАД) *[Електронний ресурс] / Режим доступу:- [www.unctad.org](http://www.unctad.org)*
14. Міжнародна торговельна палата (МТП) - *[Електронний ресурс] / Режим доступу:[www.iccwbo.org](http://www.iccwbo.org)*
15. Міжнародний валютний фонд (МВФ) *[Електронний ресурс] / Режим доступу:- [www.imf.org](http://www.imf.org)*
16. Комісія ООН з права міжнародної торгівлі (ЮНСІТРАЛ) *[Електронний ресурс] / Режим доступу:-[www.uncitral.org](http://www.uncitral.org)*
17. Урядовий портал Кабінету Міністрів України - *[Електронний ресурс] / Режим доступу:[www.kmu.gov.ua](http://www.kmu.gov.ua)*
18. Світова організація торгівлі (СОТ) -*[Електронний ресурс] / Режим доступу:[www.wto.org](http://www.wto.org)*
19. Федерація національних асоціацій ризик-менеджменту [Електронний ресурс] / Режим доступу:[http://www.ferma.eu/](http://www.ferma.eu)
20. Закон України "Про валюту та валютні операції"
21. Закон України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки»
22. Постанова Правління НБУ від 02.01.2019 № 1 "Про затвердження Положення про структуру валютного ринку України, умови та порядок торгівлі іноземною валютою та банківськими металами на валютному ринку України"
23. Постанова Правління НБУ від 02.01.2019 № 5 "Про затвердження Положення про заходи захисту та визначення порядку здійснення окремих операцій в іноземній валюті"